

Raport de activitate pe anul 2020

Contextul în care s-a desfășurat activitatea SCJU Sibiu în 2020 este unul atipic și nu poate fi comparat cu anii anteriori, din cauza pandemiei COVID-19. Astfel, din luna martie a anului precedent obiectivul principal a fost gestionarea eficientă a pandemiei în condițiile apariției și răspândirii virusului Sars-Cov-2 în județul Sibiu. Activitatea a fost permanent adaptată contextului epidemiologic, cea mai mare instituție sanitară a județului având statutul de spital suport Covid-19. Concomitent cu eforturile și măsurile implementate în acest sens, Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu a vizat și organizarea unei activități medicale corespunzătoare pentru pacienții cu celelalte afecțiuni. Investițiile s-au concentrat pe creșterea calității serviciilor medicale, atât din perspectiva dotării cu echipamente medicale performante, a condițiilor de cazare și tratament cât și a condițiilor de lucru pentru personalul medical. Acest proces s-a derulat cu sprijinul Consiliului Județean Sibiu, al Ministerului Sănătății, din fonduri proprii precum și prin atragerea unor donații și sponsorizări.

1. Situația Financiară

SCJU Sibiu a încheiat anul fără probleme financiare și nu a primit reclamații de la furnizori privind obligațiile de plată. SCJU Sibiu a avut încasări de 373.112,96 mii lei și a efectuat plăți în valoare de 379.972,32 mii lei. Plățile sunt mai mari decât încasările întrucât au efectuate plăți din excedentul din anii anteriori. Din încasările totale ale spitalului, finanțarea asigurată de Consiliul Județean Sibiu a fost de **9667,46 mii lei** reprezentând o pondere de 2,6%. Aceste fonduri au fost destinate și utilizate astfel:

- 6.975,46 mii lei pentru **secțiunea de dezvoltare** după cum urmează:
 - 1.049,61 mii lei pentru dotări cu echipamente medicale performante;
 - 5.925.841,6 mii lei pentru obiective de investiții.
- 2.692 mii lei pentru **secțiunea de funcționare**: reparații curente și utilități după cum urmează:
 - 2.223.97 mii lei pentru reparații curente;
 - 468 mii lei pentru utilități.

SCJU Sibiu a primit o finanțare de 3.771 mii lei de la Ministerul Sănătății pentru achiziționarea de echipamente medicale precum și sponsorizări și donații în valoare de 4136 mii lei.

2. Indicatori de performanță pe anul 2020

- numărul total de pacienți externați: 26.572;
- număr internări de zi: 10.518;
- numărul total consultații realizate în ambulatoriul de specialitate (policlinica): 120.938 pacienți;
- numărul de pacienți care s-au prezentat la Unitatea de Primiri Urgențe: 51.004 (din totalul menționat, 13.814 pacienți au fost internați).

Datele menționate sunt în scădere față de cele ale anului anterior în condițiile în care activitatea medicală a fost influențată de pandemia de coronavirus fiind necesară alocarea de paturi și resurse umane suplimentare pentru secțiile angrenate în tratarea pacienților COVID. Acest fapt s-a reflectat în diminuarea temporară a activității medicale din unele secții/compartimente.

Un indicator pe care l-am urmărit lună de lună și care a crescut chiar și în contextul epidemiologic diferit, este indicele de complexitate a cazurilor pe spital, care s-a situat la 1,6252 comparativ cu 1,5896 în 2019. Creșterea sa se explică prin faptul că în cadrul spitalului au fost internate și tratate cazuri urgente, cu

o complexitate mai ridicată. Având în vedere că la contractarea serviciilor medicale pe anul curent (2021) se are în vedere ICM-ul istoric, se va putea accesa o sumă mai mare de la Casa de Asigurări.

3. Elemente de noutate/acțiuni inovative în care instituția s-a remarcat

a) în 2020, SCJU Sibiu a intrat rapid pe harta centrelor de testare pentru noul coronavirus COVID - 19. Acest lucru a fost posibil ca urmare a implicării Fundației CON-A care a decis să finanțeze achiziționarea de urgență a primei linii de biologie moleculară de ultimă generație, necesară determinării virusului SARS-COV-2 și să o doneze Spitalului Județean Sibiu. Valoarea liniei de testare este de 404 mii lei cu TVA inclus. Primele teste au fost efectuate în luna martie. Ulterior, dotarea laboratorului a fost constant îmbunătățită cu noi echipamente iar în aprilie a fost creat Compartimentul de biologie moleculară Eforturile pentru dotarea laboratorului cu aparatură, dar și cu consumabilele necesare fiecărui tip de aparat, au venit, progresiv, atât din partea donatorilor/sponsorilor din mediul privat, cât și din partea Ministerului Sănătății și a Consiliului Județean Sibiu. În prezent, Compartimentul de Biologie Moleculară beneficiază de următoarele dotări: 4 aparate de testare Real-Time PCR pentru testarea SARS-Cov-2: (două analizoare RT-PCR automate și două analizoare de amplificare și detecție acizi nucleici), patru hote microbiologice clasa II de biosiguranță, cu flux laminar și patru extractoare automate de acizi nucleici.

b) în luna mai a anului precedent, județul Sibiu, prin SCJU Sibiu, a intrat pe lista celor 18 județe din România angrenate în utilizarea experimentală, în scop terapeutic, a plasmei hiperimune, recoltate de la pacienții COVID-19 vindecați (convalescenți), pentru prevenirea infectării persoanelor vulnerabile sau cu risc de infectare din România, precum și pentru tratamentul pacienților din România aflați în stare critică, intubați, cu forme severe de pneumonie virală COVID- 19. În acest sens, spitalul a primit spre folosință gratuită, timp de 12 luni, un echipament nou de plasmafereză (colectare de plasmă umană) care a fost instalat în cadrul Centrului de Transfuzie Sangvină Sibiu. Prima recoltare de plasmă umană hiperimună a avut loc în 11 mai iar Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu a primit avizul Ministerului Sănătății pentru includerea Secției Clinice ATI în Programul de tratament monitorizat al pacienților critici cu COVID -19 cu plasmă recoltată de la donatori vindecați. De asemenea, secția a fost inclusă și în Studiul de eficiență al aceluiași tratament.

c) în luna august a anului anterior a fost semnat contractul de finanțare pentru proiectul „Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19 în cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Sibiu”, depus de SCJU Sibiu în parteneriat cu Consiliul Județean Sibiu. Finanțarea este obținută prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020. Prin acest proiect cea mai mare unitate sanitară din județul Sibiu va beneficia de investiții de 7,38 de milioane de euro (35,75 milioane de lei cu TVA inclus) pentru dotarea cu aparatură performantă. Proiectul se derulează între 1 septembrie 2020 și 30 aprilie 2021.

4. Obiective pentru anul 2021

Pentru continuarea procesului de dezvoltare a serviciilor medicale, SCJU Sibiu a transmis către Consiliul Județean Sibiu o serie de propuneri cu privire la obiectivele de investiții necesare în anul următor pentru a fi luate în considerare pentru finanțare de la bugetul local. Propunerile au luat în considerare necesitatea continuării obiectivelor care au aprobat indicatorii tehnico-economici. Sunt vizate următoarele obiective:

- reabilitare imobil anatomie patologică (1,6 milioane lei);
- recompartimentare, renovare și amenajare saloane în cadrul secțiilor medicală 1, medicală 2 și oncologie inclusiv montare ascensor pacienți (4,52 milioane lei);
- reparații capitale la rețelele de alimentare cu energie electrică la clădiri (1,98 milioane lei);
- reparații capitale la rețele exterioare de alimentare cu apă și canalizare (1,7 milioane lei).

În ceea ce privește dotările cu aparatură, propunerile noastre se raportează la necesitățile apărute în contextul evoluției pandemice generate de COVID 19 precum și la aparatura necesară pentru secția de Neonatologie și Prematuri, cu finanțare de la Ministerul Sănătății, pentru care este necesară o cofinanțare de 10 % din partea autorității locale.

Au fost făcute propuneri pentru achiziționarea următoarelor echipamente: cazan din oțel pentru preparare apă caldă (maternitate), aparate aer condiționat necesare pentru Radiologie – CT , RMN și stația de oxigen, autoutilitară transport materiale, ventilator Chiller OG, extindere sistem supraveghere și monitorizare video la exterior și interior, montaj bariere poarta principală și montaj închidere centralizată la secțiile spitalului, rampe oxigen, pompe recirculare stație hidrofoare cu vane închidere și deschidere, achiziție ladă frigorifică deșeuri anatomopatologice, achiziție stație pentru neutralizarea deșeurilor medicale, achiziție mașină spălat pavimente, stație de producere oxigen medical, licențe antivirus, server restaurare backup, unitate de stocare, UPS și cofinanțare aparatură aprobată de MS (incubatoare).

5. Gestionarea pandemiei COVID-19

În contextul epidemiologic legat de apariția și răspândirea Sars-Cov2 și din momentul în care SCJU Sibiu a intrat pe lista spitalelor suport Covid, principala preocupare a factorilor de răspundere (conducerea spitalului și Consiliul Județean Sibiu) a fost implementarea unor măsuri care să asigure gestionarea pandemiei. Măsurile au fost implementate progresiv, în funcție de contextul existent de realitățile din diferite momente ale pandemiei. A avut loc o modificare de structură (temporară) adaptată noului context epidemiologic, în vederea respectării normelor de distanțare și igienă, respectiv a circuitelor funcționale, spitalul fiind împărțit într-o zonă roșie și o zonă verde. Cele două zone au fost în dinamică, raportat la creșterea și scăderea numărului de infectări. Gestionarea pandemiei nu a fost lipsită de greutățile inerente cauzate de neprevăzut, cea mai grea perioadă fiind înregistrată în toamna lui 2020, când numărul foarte mare de infectări apărute în cel de-al doilea val COVID, a dus la suprasolicitarea capacității de primire a pacienților precum și la suprasolicitarea personalului. Cu toate acestea, printr-o organizare bună și un efort susținut, s-a reușit și depășirea acestei probleme.

Cele mai importante măsuri implementate în 2020 au vizat:

- asigurarea capacității de primire a pacienților suspecți și confirmați cu COVID-19 prin creșterea numărului de paturi destinate acestora;
- asigurarea permanentă a echipamentelor de protecție și a materiale sanitare necesare;
- crearea, dezvoltarea și dotarea progresivă a unui Compartiment de biologie moleculară în cadrul laboratorului de Analize al spitalului, în contextul necesității testării populației pentru identificarea cazurilor de infectare cu noul coronavirus;
- dotarea cu echipamente medicale;
- identificarea de spații suplimentare necesare pacienților;
- reorganizarea activității în unele secții/pavilioane, igienizarea spațiilor și asigurarea facilităților necesare;
- identificarea de soluții privind comunicarea cu pacienții și aparținătorii;
- organizarea triajului pacienților suspecți/confirmați în Unitatea de Primiri Urgențe în locații noi, de tip modular, care să permită și organizarea activității “verzi” în structura UPU;
- mărirea capacității de producere a oxigenului prin instalarea unei noi stații și extinderii rețelei de distribuție, coroborat cu suplimentarea numărului de concentratoare disponibile;
- extinderea capacității secției de Terapie Intensivă – Covid și asigurarea de personal medico-sanitar specializat, de circuite funcționale, surse de oxigen și back-up energetic.

Toate demersurile întreprinse au avut scopul de a crește siguranța tuturor, atât a pacienților care se adresează unității spitalicești cât și personalului propriu. În gestionarea pandemiei, SCJU Sibiu a beneficiat, pe lângă suportul Consiliului Județean și al Ministerului Sănătății și de sprijinul considerabil al comunității locale foarte multe persoane, organizații non-profit și entități private venind în sprijinul spitalului. A fost un gest de solidaritate extrem de valoros, care a completat efortul bugetului public.

6. Proiecte/Investiții derulate în 2020: obiective de investiții, dotări cu aparatură și reparații curente

Așa cum am indicat anterior, în anul 2020, cea mai mare provocare a fost asigurarea celor mai bune condiții din perspectiva gestionării pandemiei, coroborat cu continuarea activității medicale specifice pentru asigurarea stării de sănătate a populației.

Obiective de investiții

Lucrările la cel mai important obiectiv de investiții al SCJU Sibiu din anul curent, anume **“Amplasarea provizorie și reversibilă construcții modulare secții spital”** au fost finalizate în proporție de 100%. Valoarea totală a proiectului s-a ridicat la circa 6.000 mii de lei, fonduri alocate de către Consiliul Județean Sibiu. Lucrarea constă în realizarea a două pavilioane modulare compuse din 51 de containere cu o suprafață de circa 780 mp și dotate cu echipamente performante pentru îngrijirea arșilor. Construcția a avut ca destinație inițială găzduirea Secției de arși și a Secției de chirurgie buco-maxilo-facială (BMF), însă din cauza condițiilor generate de pandemie, în vederea creșterii capacității ATI a spitalului, s-a aprobat ca, temporar, spitalul modular să asigure spitalizarea continuă a pacienților cu coronavirus care au nevoie de servicii de terapie intensivă. În acest scop sunt folosite majoritatea echipamentelor medicale: paturile de spital și de tratament, rampe oxigen, dar și mobilierul. EXCEPȚIE fac băile de arși și liftul pentru arși, echipamente care au fost puse în conservare pentru protejarea lor, până la reluarea activității propriu-zise.



Construcții modulare secții spital

Dotări cu aparatură

a) Finanțare de la Consiliul Județean

Consiliul Județean Sibiu a alocat pentru secțiunea dezvoltare – dotări cu aparatură suma de 1049,61 mii lei dintre care circa 420 mii au reprezentat cofinanțare pentru aparatura achiziționată cu fonduri de la Ministerul Sănătății. Printre cele mai importante echipamente achiziționate din punct de vedere al sumelor investite se remarcă seturile de mobilier de ATI în valoare de 357 mii lei și un cazan termic pentru centrală termică maternitate în valoare de 160 mii lei.



Mobiler ATI

b) Finanțare de la Ministerul Sănătății

Pentru echipamente medicale, Ministerul Sănătății a alocat SCJU Sibiu 3.771 mii lei. Au fost achiziționate următoarele echipamente;

Nume echipament	Destinație	Valoare (mii lei)	Cofinanțare CJ (mii lei) *	Fonduri MS (mii lei)
Automat REALTIME-PCR	Compartiment Biologie Moleculara	124 mii	12,95 mii	112.mii
Aparat de radiografie/radioscopie	Laborator Radiologie	2.250 mii	224.99 mii	2.025 mii
Aparat de radiografie clasic	Laborator Radiologie	1.200 mii	120 mii	1.080 mii
Aparat de radiografie mobil	Aparat de radiografie – aparat destinat pacienților Covid pozitiv	500 mii	50 mii	450 mii
Aparat de imunohistochimie	Anatomie patologică	116 mii	12 mii	104.000

** sumele sunt rotunjite la valoare întreagă (de ex 11,99 mii la 12 mii)*

Cea mai mare parte a sumelor de la Ministerul Sănătății și a cofinanțării de la Consiliul Județean a fost direcționată către achiziționarea unor aparate moderne și performante de radiologie, care au ridicat nivelul tehnic al dotării Laboratorului de Imagistică Medicală al spitalului. Deosebit de util în contextul pandemiei este aparatul mobil de radiologie care este destinat spre utilizarea pentru pacienții Covid-19.

Deosebită de importantă în demersul de creștere continuă a capacității de testare COVID a fost și achiziționarea unui Automat REALTIME - PCR în valoare de 124 mii lei, pentru care Consiliul Județean a asigurat o cofinanțare de aproape 13 mii lei.



Compartiment Biologie Moleculară

c) Finanțare din fondurile spitalului

Pentru echipamente medicale, SCJU a alocat sume considerabile care au provenit din venituri proprii din diferite prestări de servicii și din Fondul Național Unic de Asigurări de Sănătate. Suma investită s-a ridicat la aproape 4.500 mii lei. Dintre cele mai importante aparate achiziționate amintim:

- stație pentru producerea oxigenului medical în valoare de 589 mii lei. Această achiziție a fost extrem de necesară în contextul în care Sibiu a fost foarte serios afectat de al doilea val al pandemiei. În aceste condiții, preocuparea noastră majoră a fost creșterea cantității și calității oxigenului, folosind în acest sens toate resursele disponibile pentru a asigura consumul din secția ATI dar și din celelalte secții ale spitalului.
- hotă microbiologică flux laminar în valoare de 104 mii lei și o centrifugă biologie moleculară

în valoare de 55,79 mii lei, echipamente necesare compartimentului de biologie moleculară, pentru care, așa cum am mai precizat anterior, eforturile de dotare au fost permanente, astfel încât spitalul să fie pregătit pentru a face un număr cât mai ridicat de teste Covid;

- echipament de sterilizare de înaltă performanță UVA-UVB în valoare de 297,5 mii lei pentru Bloc Operator Chirurgie și un aparat UB pentru terapie intensivă în valoare de 214,2 mii lei;
- Paturi mecanice spital, moderne, în valoare de 1035 mii lei,

d) Finanțare din sponsorizări

În contextul pandemiei, SCJU Sibiu a beneficiat de un sprijin considerabil din partea comunității locale, de la persoane fizice la organizații și companii. Sumele în bani obținute din donații și sponsorizări s-au cifrat la 4136,9 mii lei și au fost direcționate către achiziționarea de echipamente și materiale.

Unul dintre cei mai importanți sponsori ai SCJU Sibiu a fost, ca și în anii anteriori, compania Romgaz. Dintre echipamentele achiziționate cu bani de la Romgaz, amintim:

- opt ventilatoare mecanice noi în valoare de 1.032 mii lei (cu TVA inclus). Banii necesari investiției au provenit dintr-o sponsorizare de 900 mii lei de la Romgaz, diferența fiind asigurată din fondurile proprii ale spitalului; Ventilatoarele mecanice sunt destinate pacienților COVID -19 cu forme grave și foarte grave și vor instalate în cadrul celor două pavilioane modulare destinate pacienților infectați cu SarsCov-2;
- 8 stații cu șase injectomat, în valoare de 438 mii lei;
- 20 rampe de oxigen în valoare totală de circa 120 mii lei (sponsorizare Romgaz + fonduri spital).

Sponsorizări au mai acordat printre alții și: companiile Marquardt, Compa, Albis, Scandia, Gama Construct etc.. Lista sponsorilor e disponibilă pe www.scjs.ro



Ventilatoare ATI

La sponsorizările în bani se adaugă și donațiile de materiale și echipamente. În acest sens se cuvine menționarea implicării Fundației Comunitare Sibiu și a dlui Ciprian Ciocan, directorul executiv al acesteia care, din primul moment al pandemiei a fost alături de SCJU Sibiu atrăgând nenumărate donații și sponsorizări. Printre acestea amintim: 10 aparate de tip generator de flux integrat de oxigen și tratament cu aerosoli în valoare de 319,8 mii lei, un analizor imunologie în valoare de 181,86 mii lei, stație cu 6 injectomate în valoare de 54,32 mii lei, pat de terapie intensiva -19 mii lei, etc.. Totodată, Fundația Comunitară a atras donații și sponsorizări de la alte companii din mediul privat.

Una dintre cele mai importante donații în echipamente a fost cea din partea Fundației CON-A care a decis să finanțeze achiziționarea de urgență a primei linii de biologie moleculară de ultimă generație, necesară determinării virusului SARS-COV-2 și să o doneze Spitalului Județean Sibiu. Valoarea liniei de testare este de 404 mii lei (achiziție menționată și la capitolul elemente de noutate).

e) Dotări cu aparatură prin Fonduri Europene

Unul dintre cele mai importante proiecte implementare la SCJU Sibiu în anul 2020 de către Consiliul Județean Sibiu a fost dotarea Ambulatoriului de specialitate al spitalului cu 19 echipamente medicale în valoare de aproximativ 4109 mii lei. Dotarea a fost posibilă în urma implementării unui proiect cu fonduri europene gestionat de către Consiliul Județean Sibiu. Echipamentele medicale sunt destinate pentru:

- **Radiologie/Ortopedie:** echipament de radiografie standard cu detector digital
- **Cardiologie:** ecograf mobil doppler color; defibrilator; aparat EKG; holter ECG cu 12 derivații
- **ORL:** endoscop; endoscop flexibil
- **Oftalmologie:** autokeratorefactometru
- **Dermatologie:** dermatoscop
- **Endocrinologie:** ecograf doppler color
- **Gastroenterologie:** ecograf multidisciplinar
- **Urologie:** ecograf
- **Reabilitare medicală:** ecograf dedicat examinărilor musculoscheletale
- **Ginecologie:** colposcop
- **Chirurgie generală:** masă chirurgicală multifuncțională, lampă scialitică
- **Medicina muncii:** optotip LCD

Ca un element de noutate adus de acest proiect este faptul că la Ambulatoriul de la Spitalul Județean Sibiu se vor putea efectua gratuit, după primirea autorizațiilor, osteometriei, datorită osteodensitometrului DXA, care face parte din noile dotări. Acest aparat măsoară densitatea oaselor. Proiectul privind dotarea Ambulatoriului Spitalului Clinic Județean Sibiu a inclus și dotarea cabinetelor medicale cu articole de mobilier, echipamente IT și diverse echipamente (obiecte sanitare, cuiere, licențe, etc.). De asemenea, sălile de așteptare au beneficiat de mobilier nou.



Dotări Ambulatoriu SCJU Sibiu

f) Reparații curente

Pentru reparații curente, așa cum am menționat, Consiliul Județean Sibiu a alocat suma de 2.223.97 mii lei. Dintre cele mai importante lucrări realizate menționăm:

- Lucrări de amenajări și compartimentări spații medicale (saloane ATI- Chirurgie, amenajare spațiu laborator pentru compartimentul de biologie moleculară, spații triaj pacienți Covid etc.) - 103,9 mii lei;
- Lucrări de reparații și amenajări interioare, spații pentru tratare pacienți COVID – 58,41 mii lei;

- Lucrări reparații și amenajări interioare secții – 144,64 mii lei;
- Montaj tâmplărie PVC – 52,99 mii lei;
- Reparații pardoseli și instalații – 56,97 mii lei;
- Reparații acoperiș mansardă – 84,77 mii lei;
- Lucrări de reparații și amenajări sală radiologie, montare echipament radiologie digitală în ambulatoriu – 48,61 mii lei;
- Lucrări de reparații magazie materiale 19,59 mii lei;
- Reamenajare circuite COVID-19, achiziție paravane PVC, uși termopan, geam termopan 22,54 mii lei;
- Compartimentări secții – 52,6 mii lei.

Jur. Florin Neag
Manager

Decebal N. Todăriță
Purtător de cuvânt