



# Raport de activitate pe anul 2017

## Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu





# Raport pe anul 2017 privind activitatea SCJU Sibiu



- În 2017, SCJU Sibiu și-a continuat procesul de modernizare cu scopul de a crește calitatea serviciilor medicale și a condițiilor oferite atât pentru personalul medical dar mai ales pentru pacienți.
- Acest proces s-a derulat cu sprijinul financiar al Ministerului Sănătății, al Consiliului Județean Sibiu, din fonduri proprii precum și prin atragerea unor finanțări din sponsorizări.



## Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță

În anul 2017, activitatea celei mai unități sanitare a județului Sibiu s-a situat la parametri superiori față de anul precedent iar întreg personalul spitalului și-a adus contribuția, prin activitatea desfășurată, la acordarea unei asistențe medicale de specialitate la nivel optim, cu competență maximă.

Numărul solicitărilor rezolvate a fost unul ridicat, după cum reiese din datele următoare:

- ▶ au fost internați și tratați cu profesionalism, în cadrul clinicilor din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Sibiu un număr de **36.500 pacienți spitalizare continuă** și un număr de **20.752 pacienți, internări de zi**;
- ▶ numărul total consultații realizate în ambulatoriul de specialitate (policlinica): **134.647 pacienți**;
- ▶ numărul de pacienți care s-au prezentat la Unitatea de Primiri Urgențe: **63.369 (dintre care 15.738 internați)**;
- ▶ numărul total de intervenții chirurgicale: **15.148**;
- ▶ nașteri: 2990 din care 55 gemelare și una tripleți. Per total, s-au înregistrat **3047 de nou-născuți**.



## Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță

Majoritatea indicatorilor asumați au fost realizați sau au avut valori apropiate de cele asumate. Toți indicatorii de performanță au fost urmăriți trimestrial și au fost dispuse măsuri, astfel încât aceștia să fie realizați.

	Valoare indicatori realizați 2017	Valoare indicatori asumați 2017
Numărul de bolnavi externați	<b>36.500</b>	<b>36.062</b>
Durata medie de spitalizare spital	<b>6.74</b>	<b>7.09</b>
Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	<b>1.4726</b>	<b>1.4046</b>
Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi (cazuri rezolvate)	<b>36.24%</b>	<b>34.51%</b>
Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	<b>90.43%</b>	<b>99.00%</b>
Rata mortalității intraspitalicești	<b>2.79%</b>	<b>4.73%</b>
Rata infecțiilor nozocomiale	<b>1.08%</b>	<b>1.80%</b>



## Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță

- ▶ Numărul de bolnavi externați la spitalizarea continuă a fost ușor mai mare decât cel prognozat. Acest lucru se datorează creșterii adresabilității către SCJU Sibiu care deservește un număr ridicat de pacienți și din județele limitrofe (Vâlcea, Alba);
- ▶ Durata medie de spitalizare pe spital a fost însă mai redusă, ducând la scăderea costurilor de spitalizare;
- ▶ În ceea ce privește numărul spitalizărilor de zi, a crescut proporția serviciilor medicale spitalicești de acest tip (cazuri rezolvate), fapt care presupune costuri mai mici pe caz rezolvat, în raport cu costurile pentru spitalizarea continuă;
- ▶ Un indicator pe care l-am urmărit lună de lună și care ne mulțumește este indicele de complexitate a cazurilor pe spital, care este mai mare decât cel prognozat. Având în vedere că, la contractarea serviciilor medicale pe anul curent (2018), se are în vedere ICM-ul istoric (2017), se va putea accesa o sumă mai mare de la Casa de Asigurări.
- ▶ Deosebit de important este și indicatorul privind rata de infecții asociate asistenței medicale, acesta situându-se sub nivelul asumat.



## Situația financiară

- ▶ În ceea ce privește execuția bugetară, SCJU Sibiu a încheiat anul 2017 cu un **excedent de 3.838.000 lei**, în condițiile în care, datorită unei gestionări eficiente a fondurilor au fost asigurate toate bunurile și serviciile necesare acordării corespunzătoare a asistenței medicale spitalicești;
- ▶ Nu s-au înregistrat plăți restante, achitarea facturilor către furnizori fiind făcută în termele legale de plată;
- ▶ Din bugetul spitalului, cifrat la **205.199.000 lei**, finanțarea asigurată de Consiliul Județean Sibiu s-a cifrat la **8.565.000 lei**, reprezentând o pondere de **4,2%**. Aceste fonduri au fost direcționate pentru cheltuieli de funcționare (utilități – aproximativ **2 milioane de lei**), reparații curente respectiv cheltuieli pentru dezvoltare: mai exact obiective de investiții și dotări cu aparatură.



## Situația financiară

Sursa venit	Realizat (mii lei)	Pondere
Contracte CJAS pt. servicii medico-sanitare	102.390	49,9%
Contracte CJAS pentru. Programe Naționale	12.873	6,3%
Contracte DSP pentru acțiuni de sănătate	35.684	17,4%
Contracte DSP pentru Programe Naționale	3771	1,8%
Contracte IML Cluj	2769	1,3%
Finanțare Consiliul Județean Sibiu	8565	4,2%
Subvenții FNUASS	35.610	17,4%
Venituri spital	2348	1,2%
Donații și sponsorizări	1189	0,5%
<b>TOTAL</b>	<b>205.199</b>	<b>100%</b>



## Situația execuției bugetare la finalul anului 2017

Cheltuielile efectuate au asigurat buna funcționare a spitalului și implicit acordarea serviciilor corespunzătoare pentru pacienți. S-a avut în vedere menținerea echilibrului între categoriile de cheltuieli și preocuparea permanentă pentru gestionarea eficientă a utilizării fondurilor.

Indicator	Plăți efectuate - mii lei-	Pondere %
Cheltuieli de personal	135.485	67,3%
Cheltuieli cu bunuri și servicii	55.929	27,8%
Alte cheltuieli – burse	2327	1,1%
Cheltuieli de capital	7620	3,8%
<b>TOTAL</b>	<b>201.361</b>	<b>100%</b>





## Obiective de investiții 2017



Beneficiind de sprijinul financiar al Consiliului Județean Sibiu, SCJU Sibiu a derulat și în 2017 o serie de obiective de investiții ample. Astfel, a fost finalizat obiectivul “**Proiectare și execuție Stație de Oxigen**”, care a constat în reabilitarea clădirii stației de oxigen, înlocuirea utilajelor de producere a oxigenului medical, dar și reabilitarea instalațiilor aferente. Valoarea lucrării a fost de aproximativ 2,4 milioane de lei, fonduri asigurate de către Consiliul Județean Sibiu prin buget multianual. Din acest total 1.08 milioane de lei au fost alocați în anul 2017.



## Obiective de investiții 2017

### Renovare Secția Clinică ORL

➤ Cel mai important obiectiv de investiții din 2017, finanțat de Consiliul Județean a fost **Reabilitarea Pavilionului secției Clinice O.R.L**, unul dintre cele mai vechi imobile ale spitalului, datând din anul 1904. Acesta a parcurs un proces complet de renovare, extindere și modernizare, suma alocată în 2017 de către Consiliul Județean Sibiu fiind de 5,45 milioane de lei.



Lucrările, care constau în reabilitarea completă a imobilului (subsol, parter și etaj) precum și în crearea de spații noi prin amenajarea unei mansarde în volumul podului au fost realizate, până la finalul anului 2017, în proporție de 90%. Clădirea a fost dotată cu lift;

În noile spații de la mansardă au fost amenajate cabinete pentru medici cu băi proprii, spații de depozitare și tehnice.



## Lucrări conform planului de igienizare, reparații și dotări pentru anul 2017

În anul 2017 au fost, de asemenea, realizate o serie de lucrări de reparații la nivelul mai multor secții ale spitalului:

- ▶ instalații sanitare și electrice;
- ▶ igienizare dotare și modernizare a unor grupuri sanitare și saloane în toate pavilioanele spitalului;
- ▶ amenajare parcări.
- ▶ Consiliul Județean a alocat pentru diverse reparații curente aproximativ 300.000 lei iar din fonduri proprii spitalul a alocat 183.000 lei.
- ▶ dintre cele mai importante reparații curente, menționăm renovarea și modernizarea completă a saloanelor ATI din cadrul Secțiilor Clinice Medicale I și II. Acestea au fost dotate cu rampe de oxigen medicinal cu sisteme de oxigenoterapie la capul bolnavului și cu tacher dușumea precum și cu 15 seturi noi, compuse din pat, saltea, noptieră.
- ▶ o investiție importantă începută în 2017 a fost și renovarea completă a Centrului de Hemodializă, situat în clădirea medicală, cel mai vechi pavilion al spitalului, datând din 1859.





## Dotări cu aparatură în 2017

O preocupare constantă a instituției a fost și dotarea tehnică, echipamentele fiind achiziționate cu sprijinul financiar al Consiliului Județean Sibiu, din venituri proprii, cu fonduri de la Ministerul Sănătății precum și din sponsorizări.

### Dotări cu fondurile alocate de Consiliul Județean Sibiu:

- ▶ 19 paturi electrice moderne pentru Secția Clinică Anestezie Terapie Intensivă. Valoarea acestora s-a cifrat la **189.999,97 lei**.
- ▶ set instrumentar chirurgie cervicală pentru Secția Clinică Oftalmologie, în valoare de **39.270 lei**;
  - perimetru pentru Secția Clinică Oftalmologie, în valoare de **29.750 lei**;
  - electrodermatom pentru Secția Chirurgie Plastică, în valoare de **22.821,82 lei**;
  - masă chirurgicală cu scaun chirurgical pentru Secția Clinică Oftalmologie, în valoare de **19.266,10 lei**;
  - masă ginecologică cu ridicare automată pentru secția Dermatovenerologie, în valoare de **10.591 lei**;
  - concentrator oxigen mobil pentru secția Recuperare Medicala I, în valoare de **4760 lei**.



## Dotări cu aparatură în 2017

Tot cu finanțare de la Consiliul Județean Sibiu au mai fost achiziționate două mașini de spălat rufe profesionale, în valoare de 49.673 lei, un uscător de rufe profesional, în valoare de 40.198,2 lei și o centrală termică pentru secția Dermatovenerologie, în valoare de 25.131,61 lei. Consiliul Județean a asigurat totodată plata ratei de 697.907,86 lei pentru Computerul Tomograf achiziționat în decembrie 2014.





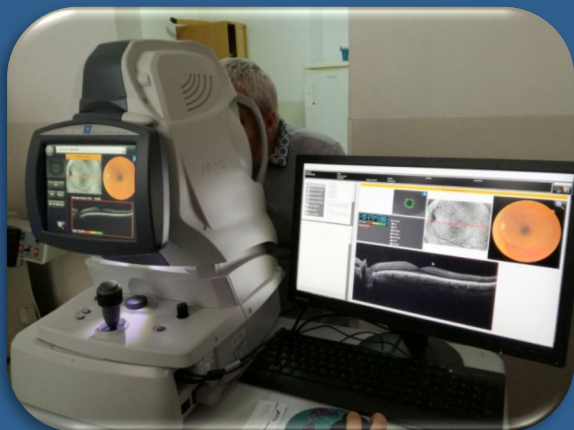
## Dotări cu aparatură în 2017

### Echipamentele medicale achiziționate cu fondurile proprii:

- ▶ un electrocauter pentru secția Urologie, în valoare de 198.730 lei;
- ▶ un motor osteosinteză pentru secția Chirurgie Plastică în valoare de 42.364 lei;
- ▶ o masă de operație pentru blocul operator, în valoare de 43.339 lei.

### Echipamentele medicale achiziționate din sponsorizări:

- ▶ tomograf în coerență optică în valoare de 182980,35 lei - Secția Oftalmologie
- ▶ microscop operator în valoare de 240433,55 lei - Secția Oftalmologie





## Dotări cu aparatură în 2017

### Echipamentele medicale achiziționate cu fondurile de la Ministerul Sănătății:

► SCJU Sibiu a primit o serie de echipamente noi prin programul *Reforma Sectorului Sanitar – Îmbunătățirea Calității și Eficienței Sistemului Sanitar*, derulat de către Ministerul Sănătății și finanțat prin BIRD. Beneficiarii acestor echipamente au fost Unitatea de primiri Urgențe și Secția Clinică ATI. Echipamentele constau în: cărucioare de transfer pacient, cărucioare hidraulice standard pentru transfer/examinare (tărgi UPU); scaune cu roți pentru transport intraspitalicesc și diverse alte dispozitive pentru pacienții obezi. Secția ATI a fost dotată cu două echipamente standard pentru anestezie; un echipament de anestezie performant tip I – monitorizare cardiovasculară avansată; un echipament de anestezie performant tip II – monitorizare neurologică avansată.





## Aspecte privind serviciul RUNOS

Acoperirea cu personal de specialitate a posturilor vacante și perfecționarea personalului existent a reprezentat o preocupare permanentă a instituției ÎN 2017.

În condițiile creșterii constante a adresabilității și din dorința de a asigura desfășurarea activității medicale la nivel optim, am solicitat Consiliului Județean suplimentarea numărului de posturi pentru personalul sanitar. Solicitarea s-a materializat în suplimentarea cu un număr de 26 de posturi.

În cursul anului 2017 au fost organizate următoarele concursuri de angajare:

- 14 concursuri pentru ocuparea posturilor vacante de medici;
- 11 concursuri pentru ocuparea posturilor vacante de medic șef;
- 15 concursuri pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante de asistenți medicali;
- 20 de concursuri pentru ocuparea posturilor de personal auxiliar sanitar și alte categorii profesionale;
- 3 concursuri pentru ocuparea posturilor din categoria alt personal medical cu studii superioare (psiholog, profesor CFM, kinetoterapeut);
- În luna ianuarie 2017 au fost angajați în spital 88 medici rezidenți





## Proiecte viitoare

- **1. Reabilitarea, modernizarea și echiparea secției clinice de neurologie** din cadrul Spitalului Clinic Județean de Urgență Sibiu. Sursa de finanțare: Programul Național de Dezvoltare Locală (PNDL) II; Valoarea finanțării nerambursabile 30.195.527,54 lei;
- 2. . Amplasarea unui **sistem modular de containere** în curtea SCJU Sibiu, pentru relocarea unor secții și compartimente;
- 3. **Reabilitarea termică** a unor clădiri din cadrul Spitalului Clinic Județean de urgență Sibiu. Sursa de finanțare: POR. Valoarea finanțării nerambursabile: 44.094.075,76 lei;
- 4. **Modernizarea Unității de Primiri Urgențe a SCJU Sibiu** - finanțare de la Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Valoarea proiectului este de un milion de euro.