



Raport de activitate pe anul 2018

Spitalul Clinic Județean de Urgență Sibiu





Raport pe anul 2018 privind activitatea SCJU Sibiu



- În 2018, SCJU Sibiu și-a continuat procesul de modernizare cu scopul de a crește calitatea serviciilor medicale și a condițiilor oferite, atât pentru personalul medical dar mai ales pentru pacienți.
- Acest proces s-a derulat cu sprijinul financiar al Ministerului Sănătății, al Consiliului Județean Sibiu, din fonduri proprii precum și prin atragerea unor finanțări din sponsorizări.



Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță

În anul 2018, activitatea spitalului s-a situat la parametri superiori față de anul precedent iar întreg personalul instituției și-a adus contribuția la acordarea unei asistențe medicale de specialitate la nivel optim.

Numărul solicitărilor rezolvate a fost unul ridicat, conform datelor următoare:

- ▶ au fost internați și tratați cu profesionalism, în cadrul clinicilor din SCJU Sibiu **39.172 pacienți spitalizare continuă** și **22.284 pacienți, internări de zi**; comparativ cu anul 2017, numărul de bolnavi externați la spitalizarea continuă este mai ridicat decât cel prognozat (35.978 de pacienți). Numărul pacienților internați în regim de spitalizare de zi a fost cu 7,28% mai mare față de 2017, când s-au înregistrat 20.752 pacienți în regim spitalizare de zi.
- ▶ numărul total consultații realizate în policlinică): **147.146 pacienți**;
- ▶ numărul de pacienți care s-au prezentat la Unitatea de Primiri Urgențe: **68.556 (dintre care 17.151 internați)**;
- ▶ nașteri: 3023 din care 55 gemelare și trei de tripleți. Per total, s-au înregistrat **3084 de nou-născuți**.



Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță

Majoritatea indicatorilor asumați au fost realizați sau au avut valori apropiate de cele asumate. Toți indicatorii de performanță au fost urmăriți trimestrial și au fost dispuse măsuri, astfel încât aceștia să fie realizați.

	Valoare indicatori realizați 2018	Valoare indicatori asumați 2018
Numărul de bolnavi externați	39.172	35.978
Durata medie de spitalizare spital	6.38	7.16
Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	1,5468	1,4046
Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi (cazuri rezolvate)	36.26%	34.51%
Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	90.16%	99.00%
Rata mortalității intraspitalicești	2.84%	4.73%
Rata infecțiilor nozocomiale	1.07%	1.80%



Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță

- ▶ Numărul de bolnavi externați la spitalizarea continuă a fost mai mare decât cel prognozat. Acest lucru se datorează creșterii adresabilității către SCJU Sibiu care deservește un număr ridicat de pacienți și din județele limitrofe (Vâlcea, Alba, Brașov);
- ▶ Durata medie de spitalizare pe spital a fost însă mai redusă, (**6,38 realizat față de 7,16 asumat**) ducând la scăderea costurilor de spitalizare. În 2017, durata medie de spitalizare a fost de 6,74 zile;
- ▶ În ceea ce privește numărul spitalizărilor de zi, a crescut proporția serviciilor medicale spitalicești de acest tip (**22.284 cazuri rezolvate**), fapt care presupune costuri mai mici pe caz rezolvat, în raport cu costurile pentru spitalizarea continuă; În 2017 au fost consemnate **20.752 spitalizări de zi**.
- ▶ Un indicator pe care l-am urmărit lună de lună și care ne mulțumește este indicele de complexitate a cazurilor pe spital, care s-a situat la **1,5468** fiind mai mare decât cel prognozat (**1,4046**). Având în vedere că, la contractarea serviciilor medicale pe anul curent (2019), se are în vedere ICM-ul istoric (2018), se va putea accesa o sumă mai mare de la Casa de Asigurări.
- ▶ Deosebit de importat este și indicatorul privind rata de infecții asociate asistenței medicale, acesta situându-se la **1,07%** sub nivelul asumat de **1,80%**.



Situația financiară

- ▶ În ceea ce privește execuția bugetară, SCJU Sibiu a încheiat anul 2018 cu un disponibil **de 1.213.323 lei**, în condițiile în care, datorită unei gestionări eficiente a fondurilor, au fost asigurate toate bunurile și serviciile necesare acordării corespunzătoare a asistenței medicale spitalicești;
- ▶ Nu s-au înregistrat plăți restante, achitarea facturilor către furnizori fiind făcută în termele legale de plată;
- ▶ Din bugetul spitalului, cifrat la **268.314.000 lei**, finanțarea asigurată de Consiliul Județean Sibiu s-a cifrat la **3.428.000 lei**, reprezentând o pondere de **1,28%**. Aceste fonduri au fost destinate și utilizate astfel:
 - 341.582 lei la secțiunea de funcționare - reparații curente;
 - 3.086.887 lei secțiunea de dezvoltare (1.395.323 lei pentru obiective de investiții și 1.691.564 lei pentru dotări cu echipamente medicale performante).



Situația financiară

Sursa venit	2018		2017	
	Realizat (mii lei)	Pondere %	Realizat (mii lei)	Pondere %
Contracte CJAS pt. servicii medico-sanitare	99.413	37.05	102.390	49,9%
Contracte CJAS pentru. Programe Naționale	18.631	6.94	12.873	6,3%
Contracte DSP pentru acțiuni de sănătate	51.991	19.38	35.684	17,4%
Contracte DSP pentru Programe Naționale	3850	1.43	3.771	1,8%
Contracte IML Cluj	2929	1.09	2.769	1,3%
Finanțare Consiliul Județean Sibiu	3428	1.28	8.565	4,2%
Subvenții FNUASS	80.967	30.18	35.610	17,4%
Venituri spital	2599	0.97	2.348	1,2%
Donații și sponsorizări	1250	0.47	1.189	0,5%
Alte venituri	3256	1.21	-	-
TOTAL	268.314	100	205.199	100%



Situația execuției bugetare la finalul anului 2018

Cheltuielile efectuate au asigurat buna funcționare a spitalului și implicit acordarea serviciilor corespunzătoare pentru pacienți. S-a avut în vedere menținerea echilibrului între categoriile de cheltuieli și preocuparea permanentă pentru gestionarea eficientă a utilizării fondurilor.

	2018		2017	
Indicator	Plăți efectuate - mii lei-	Pondere %	Plăți efectuate - mii lei-	Pondere %
Cheltuieli de personal	191.859	71,84	135.485	67,3%
Cheltuieli cu bunuri și servicii	66.786	25	55.929	27,8%
Alte cheltuieli	7805	2,92	2.327	1,1%
Cheltuieli de capital	650	0.24	7.620	3,8%
TOTAL	267.100	100%	201.361	100%



Obiective de investiții 2018



Beneficiind de sprijinul financiar al Consiliului Județean Sibiu, SCJU Sibiu a finalizat în 2018 un obiectiv de investiții extrem de important: **Reabilitarea Pavilionului secției Clinice O.R.L.**, unul dintre cele mai vechi imobile ale spitalului, datând din anul 1904. Valoarea lucrărilor de renovare, extindere și modernizare completă a Pavilionul Secției Clinice O.R.L. a fost de **5,5 milioane** lei prin buget multianual, **în 2018 fiind alocați 1,28 milioane lei, finanțare asigurată de către CJ Sibiu;** Lucrările au constat în reabilitarea completă a imobilului (subsol, parter și etaj) precum și în crearea de spații noi prin amenajarea unei mănșarde în volumul podului:

Tot cu finanțare de la Consiliul Județean Sibiu au mai fost realizate:

- DALI reparații capitale rețele exterioare de alimentare de apă și canalizare în cadrul SCJU Sibiu în valoare de 57.715 lei;
- amplasare provizorie și reversibilă construcții modulare secției spital – studiu de fezabilitate și proiect tehnic execuție în valoare de 52.060,50 lei;





Obiective de investiții 2018





Lucrări conform planului de igienizare, reparații și dotări pentru anul 2018

În 2018 au fost, de asemenea, realizate o serie de lucrări de reparații curente, Consiliul Județean asigurând o finanțare de 341.582 lei.

- au fost efectuate lucrări în cadrul Laboratorului de Radiologie și Imagistică Medicală pentru amenajarea spațiului necesar amplasării aparatului RMN de înaltă performanță primit de la Ministerul Sănătății. Valoarea acestora s-a cifrat la
- a fost realizată reparația serei de sticlă a SCJU Sibiu, în valoare de 100.296,74 lei;
- montare covor PVC compartiment endoscopie în valoare de 14.850,01 lei;
- Amenajare compartiment Endoscopie în valoare de 26.892,18 lei.





Lucrări din fonduri proprii

➤ Amenajarea unui un punct de lucru al farmaciei la parterul clădirii secțiilor clinice medicale și oncologie unde își desfășoară activitatea farmacia cu circuit închis pentru prepararea soluțiilor citostatice. Spațiile alocate farmaciei au fost complet renovate și modernizate, valoarea lucrărilor cifrându-se la 92.462,73 lei;



➤ Compartimentul de Endoscopie al SCJU Sibiu, care își desfășura activitatea în spații situate la subsolul clădirii medicale a fost relocat în spații modernizate, situate în pavilionului chirurgical. Valoarea lucrărilor s-a cifrat la 53.000 lei;





Lucrări din fonduri proprii

➤ Extinderea Secției Clinice Hematologie cu o structură de spitalizare de zi nouă și modernă. Practic, Secția de Hematologie a fost extinsă prin alocarea de spații suplimentare situate la parterul clădirii medicale a spitalului, acestea fiind modernizate pentru a oferi condiții superioare de tratament pacienților cu afecțiuni hematologice. Acest lucru a fost posibil prin relocarea compartimentului Clinic Diabet Nutriție într-un spațiu disponibil în cadrul Secției Clinice Obstetrică - Ginecologie II. Valoarea lucrărilor și a dotărilor se ridică la aproape 76.500 lei, banii provenind din fondurile proprii ale spitalului;





Lucrări din fonduri proprii

➤renovare și modernizate saloane compartiment Nefrologie. Au fost realizate igienizări și reconfigurări astfel încât din cele două saloane existente anterior au fost create trei saloane. Valoarea lucrărilor s-a cifrat la aproximativ 110.000 lei. Saloanele au fost dotate cu 13 seturi noi de pat cu saltea, huse impermeabile și noptieră, în valoare de 31.000 lei;

➤renovarea completă a Centrului de Hemodializă, situat în clădirea medicală, cel mai vechi pavilion al spitalului, datând din 1859. Valoarea lucrărilor și dotărilor s-a ridicat la aproape 125.000 lei.





Dotări cu aparatură în 2018

O preocupare constantă a instituției a fost și dotarea tehnică, echipamentele fiind achiziționate cu sprijinul financiar al Consiliului Județean Sibiu, din venituri proprii, cu fonduri de la Ministerul Sănătății precum și din sponsorizări.

Dotări cu fondurile alocate de Consiliul Județean Sibiu:

- autoclav mare - în valoare de 296.667 lei;
- autoclav mic – în valoare de 225.505 lei;
- aparat ventilație mecanică – în valoare de 365.211 lei;
- sistem de imersie în apă – în valoare de 24,329.55 lei;
- ecograf Mobil Doppler – în valoare de 113.050 lei
- lampa scialitică - în valoare de 77.112 lei;
- ecograf de înalta performanță cu modul de elastografie și ecografie cu substanță de contrast – 119.881 lei (cofinanțare);
- cabină terapie UV FULL BODY (P)UVA/UVB - în valoare de 118.881 lei.

Valoarea totală a aparatelor este de: 1.340.636,55 lei.

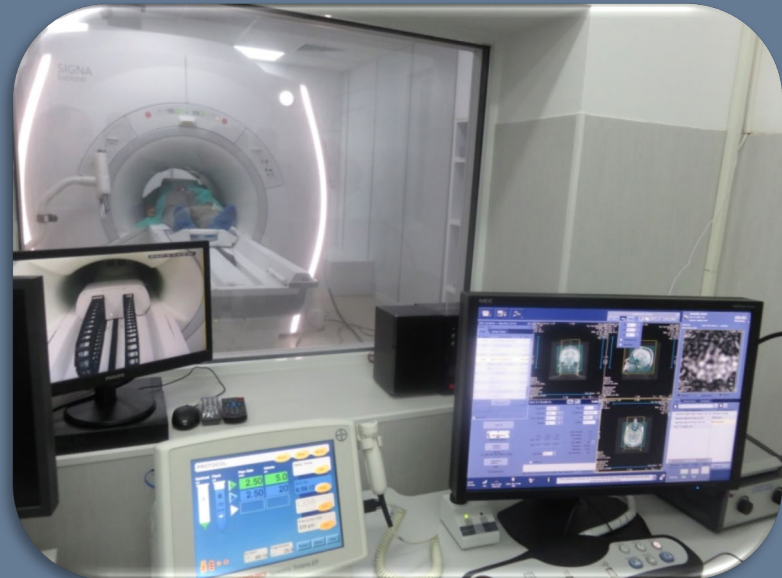
De asemenea, Consiliul Județean Sibiu a alocat 350,927,87 lei, cofinanțare pentru aparatura achiziționată cu finanțare de la Ministerul Sănătății.



Dotări cu aparatură în 2018

Finanțare de la Ministerul Sănătății

Cea mai importantă achiziție a fost un aparat de Rezonanță Magnetică (RMN) SIGNA Explorer, 1.5Tesla, Acesta a fost livrat unității sanitare la finalul lunii martie 2018. Aparatul RMN de înaltă performanță este amplasat în cadrul Laboratorului Clinic de Radiologie și Imagistică Medicală, într-un spațiu special amenajat de spital. Valoarea aparatului este de 3.067.536,96 lei.





Dotări cu aparatură în 2018

Finanțare de la Ministerul Sănătății

SCJU Sibiu a achiziționat totodată aparatura medicală pentru care Ministerul Sănătății a alocat fonduri în valoare de aproximativ 2,1 milioane de lei iar Consiliul Județean Sibiu a asigurat cofinanțarea de peste 350.000 lei menționată anterior. Dotarea cu aparatură medicală nouă și performantă este necesară în contextul în care Sibiu va găzdui, în luna mai a anului curent, Summitul UE iar spitalul județean este cea mai importantă unitate sanitară din județ care ar putea prelua pacienți în cazuri de urgențe medicale.





Dotări cu aparatură în 2018

Finanțare de la Ministerul Sănătății

Printre cele mai importante aparate achiziționate se numără:

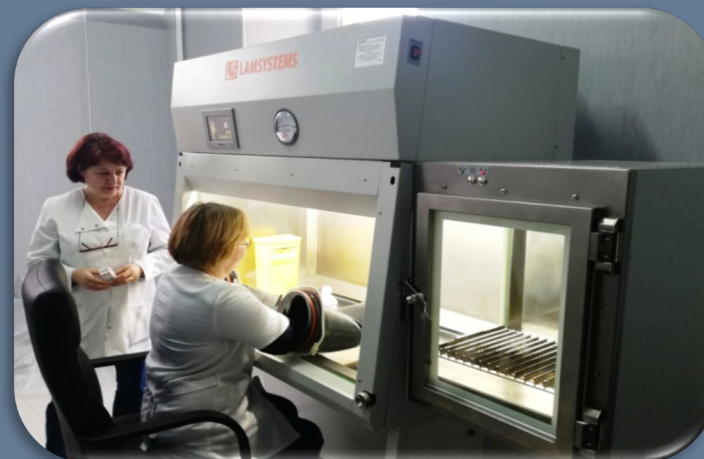
- turn laparoscopie în valoare de 778.218,35 lei pentru chirurgie laparoscopică și pentru chirurgie deschisă, pentru dotarea unei săli de operație din cadrul Blocului Operator Chirurgie I și II;
- aparat electrochirurgical în valoare de 161.780,5 lei; este un aparat electrochirurgical complet, de ultimă generație, pentru Blocul Operator, chirurgie generală;
- amplificator de imagine RXTV C-Arm, în valoare de 474.810 lei pentru Blocul Operator al Secției Clinice Ortopedie;
- masă chirurgicală în valoare de 63.070 lei pentru dotarea a trei săli de operație din Blocul Operator al secțiilor chirurgicale;
- electroencefalograf cu 21 de canale în valoare de 51.170 lei pentru Secția Clinică Neurologie;
- 5 ventilatoare ATI în valoare de 505.750 lei;
- ecograf Doppler cu sondă vaginală și sondă abdominală, în valoare de 194.505,5 lei, pentru Secția Obstetrică – Ginecologie;
- ureteroscop flexibil în valoare de 124.950 lei, pentru Blocul Operator al Secției Clinice Urologie;
- paturi terapie intensivă cu caracteristici decubit, în valoare de 26.074,09 lei pentru Secția Clinică Cardiologie.



Dotări cu aparatură în 2018

Echipamentele achiziționate cu fondurile proprii:

- izolator cu presiune negativă Laminar – C – 1,2 pentru prepararea citostaticelor necesar farmaciei cu circuit închis pentru prepararea soluțiilor citostatice din cadrul spitalului. Valoarea aparatului se ridică la 157.794 lei;
- cazan termic pentru centrala spitalului - 150.000 lei;
- stație neutralizare deșeurii medicale în valoare de 396.666,27 lei;
- unitate electrochirurgicală hibridă mono și bipolară cu modul ultrasonic în valoare de aproape 82.000 lei;
- centrifugă în valoare de aproape 28.000 lei;
- pupinel în valoare de 403 lei.





Dotări cu aparatură în 2018

Echipele medicale achiziționate din sponsorizări:

SCJU Sibiu a atras sponsorizări în valoare de **1.250.000 lei**:

Romgaz a alocat 1.000.000 lei, suma care a făcut obiectul a două contracte de sponsorizare, în valoare de 500.000 lei fiecare:

- Dotare cu aparatură performantă în cadrul SCJU Sibiu: ATI și Cardiologie II cu 2 ventilatoare ATI de transport pacienți, în valoare totală de 200.000 lei și cu un ecograf multidisciplinary, în valoare de 121.380 Secția Cardiologie II;
- Acordarea de sprijin financiar pentru proiectul "Tratamente endovasculare în patologii arteriale și venoase stabile și acute în cadrul CVASIC;
- **Alte sponsorizări:** Albis SRL: 120.000 lei, SIFFE – 50.000 lei, Compa S.A. – 50.000 LEI, Sigemo – 10.000 lei, Sandoz Pharma - 9500 lei, Antibiotice Iași - 6000 lei, Gama – 4500 lei. Sumele mai fost utilizate achiziționarea de aparatură, reparații și materiale sanitare





Aspecte privind serviciul RUNOS

Acoperirea cu personal de specialitate a posturilor vacante și perfecționarea personalului existent a reprezentat o preocupare permanentă a instituției în 2018.

În condițiile creșterii constante a adresabilității și din dorința de a asigura desfășurarea activității medicale la nivel optim, am solicitat Consiliului Județean suplimentarea numărului de posturi pentru personalul sanitar. Solicitarea s-a materializat în suplimentarea cu un număr de **76 de posturi**.

În cursul anului 2018 au fost organizate următoarele concursuri de angajare:

- **23 concursuri** pentru ocuparea posturilor vacante de medici;
- **25 concursuri** pentru ocuparea posturilor vacante de medic șef;
- **9 concursuri** pentru ocuparea posturilor vacante și temporar vacante de asistenți medicali;
- **15 de concursuri** pentru ocuparea posturilor de personal auxiliar sanitar și alte categorii profesionale;
- **4 concursuri** pentru ocuparea posturilor din categoria alt personal medical cu studii superioare (psiholog, profesor CFM, kinetoterapeut);
- în luna ianuarie 2018 au fost angajați în spital **94 medici rezidenți**.



Proiecte viitoare

1. Obiective de investiții

- **reabilitare clădire neurologie**, proiect gestionat de Consiliul Județean Sibiu, prin Programul Național de Dezvoltare Locală. Investiția se ridică la circa 29 milioane de lei. Amenajare spații modulare pentru relocarea unor secții - în valoare de aproximativ 5,2 milioane de lei;
- **Reabilitarea termică a clădirilor secțiilor chirurgicale**, prin accesare de fonduri europene nerambursabile. Valoarea estimată a investiției este de circa 50 milioane de lei din care 43,3 fonduri nerambursabile;
- **Reparații capitale rețele apă – canal**, lucrare cu o valoare de aproximativ 1,7 milioane de lei;
- **Extindere Unitatea Primiri Urgențe**, cu sprijinul Ministerului Sănătății prin Programul Operațional Regional (POR) 2014 -2020, în valoare de circa 8,6 milioane lei.

2. Reparații curente:

- Reabilitare tunel acces spital;
- Finalizare amenajare post-operator Neurochirurgie;
- Reparații și extindere sistem de supraveghere;
- Schimbare tâmplărie PVC diverse secții;
- Igienizări diverse secții;
- Recompartimentări saloane în vederea asigurării unui spațiu de 7mp/pat. Valoarea estimată a reparațiilor menționate este de circa 700.000 lei.